

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS POLIKLINIKOS 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022 m. kovo 29 d.
Biržai

Viešoji įstaiga Biržų rajono savivaldybės poliklinika (toliau-Poliklinika), yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Biržų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su Panevėžio Teritorine ligonių kasa.

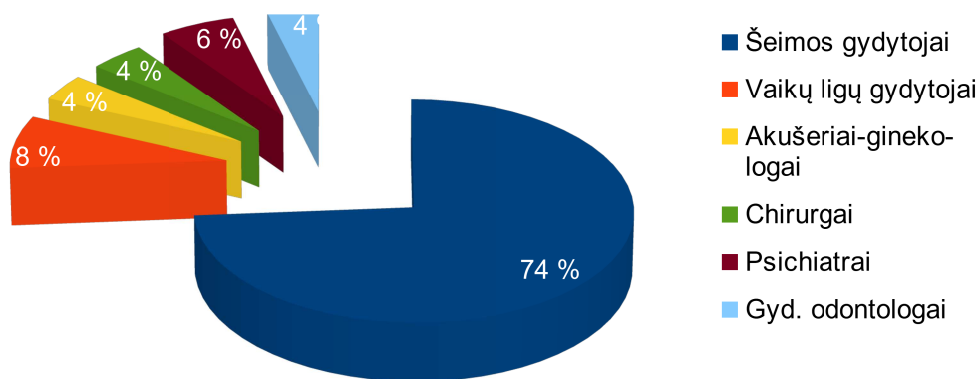
1. Vadovo žodis

2021 metais poliklinikos veiklą vis dar įtakojo Covis-19 ir su viruso valdymu susiję ribojimai bei įpareigojimai. Nuolat besikeičiantys teisės aktai vertė greitai reaguoti, ieškoti greitų sprendimų perorganizuojant paslaugų teikimą, kabinetų darbą, procedūrų atlikimą, personalo paskirstymą.

2021-aisiais VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos darbuotojos paėmė mėginius 25024 Covid tyrimui atlikti, iš jų 2237 tyrimai paimti gyventojų namuose ar darbovietėje. Vakcinavimo centre, kabinete, ambulatorijose ir gyventojų namuose 2021-aisiais suleista iš viso 30811 vakcinų nuo Covid-19 dozių. Taigi vidutiniškai kiekvieną darbo dieną poliklinikos darbuotojai paimdavo 99 Covid-19 mėginius ir paskiepdavo 122 gyventojus.

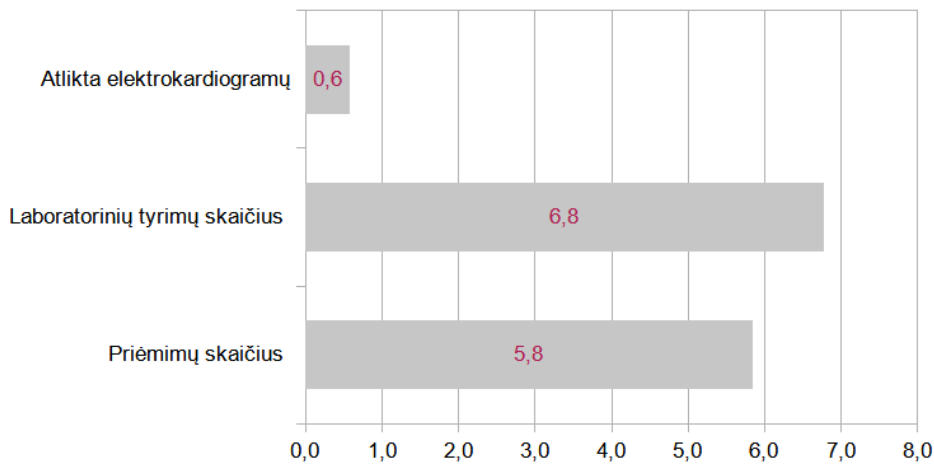
2021 metais poliklinikos gydytojai iš viso suteikė 91277 konsultaciją pacientams. Konsultacijų skaičiaus pasiskirstymas tarp gydytojų pateikiamas lentelėje žemiau. *Pastaba:* į šį skaičių neįtrauktos mobiliųjų slaugytojų suteiktos paslaugos medicinos punktuose.

APSILANKYMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL GYDYTOJUS



Sveikatos būklės stebėjimui, ligų diagnostikai ir prevencijai atliekamas išsamus kiekvieno paciento ištyrimas - skiriami ir atliekami visi privalomi ir reikalingi tyrimai. VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos pacientams sudarytos sąlygos atlikti ir kitus, neprivalomus, labai plataus spektro tyrimus, kurių jie pageidauja patys – tam nereikia niekur vykti, nes poliklinika organizuoja mėginių paėmimą ir perdavimą laboratorijoms. Žemiau pateikiama diagrama, atspindinti pacientams teikiamų paslaugų intensyvumą.

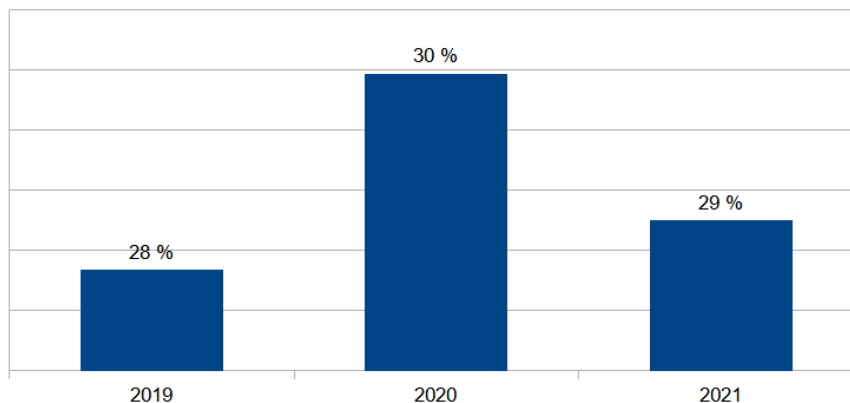
Vienam pacientui per metus vidutiniškai suteikta paslaugų



Šiais metais išibėgėjo ir slaugos paslaugų namuose teikimas. 2021-aisiais poliklinikos ASPN komanda suteikė 6107 paslaugų pacientams jų namuose, t. y. 2,7 karto daugiau nei metai prieš tai.

Tai, kad poliklinikos gydytojai intensyviai gydė ir konsultavo pacientus šiais metais patvirtina nepadidėjęs GMP iškvietimų skaičius. 2021 metais GMP vyko į 6328 iškvietimus (2020 metais buvo 6809 iškvietimų). Iškvietimų procentas pagal rajono gyventojų skaičių sumažėjo. (Žr. lentelėje žemiau)

GMP IŠKVIETIMŲ SKAIČIUS PER METUS TENKANTIS VIENAM GYVENTOJUI



Deja, pastaruoju metu GMP skyriaus darbą trikdo ir GMP skyriaus efektyvumo bei intensyvumo rodiklius blogina kitų Biržų rajono gydymo įstaigų piktnaudžiavimas GMP paslaugomis, kai dėl neturimų specialistų arba turimų specialistų nekompetencijos vykdomi iškvietimai ir pervežimai. 2021 metais buvo 227 pervežimų į Panevėžio ligoninę, ir dar toks pats skaičius atgal, kai po gydytojų konsultacijos pacientai grąžinami atgal. Tokie pervežimai trukdo laiku vykdyti teikti skubiąją pagalbą esant I-os kategorijos įvykiams. Peržiūrėtos GMP paslaugų teikimo sutartys su Biržų ASPĮ dėl pervežimo paslaugų teikimo dalinai išspręs šią problemą. Bet artimiausiu metu GMP darbas gali sustoti dėl GMP automobilių gedimų (du iš trijų nuolat genda). Norint užtikrinti rajono gyventojams pakankamą skubiosios medicinos pagalbos teikimą būtinas dr vienas GMP brigados formavimas ir GMP automobilis.

Toliau konsoliduojamas asmens sveikatos priežiūros paslaugų elektroninių dokumentų teikimas įvairioms institucijoms į vieną sistemą - prie anksčiau per ESPBI IS Sodrai teiktų nedarbingumo pažymėjimų, pernai buvo pradėta siųsti informacija apie pacientus ir Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybai. Poliklinika savo iniciatyva įsidiėgė SMS žinučių siuntimą priminimams apie vizitus, prisirašymo internetu paslaugą, ASPN paslaugų apskaitos programa **VRESIS**.

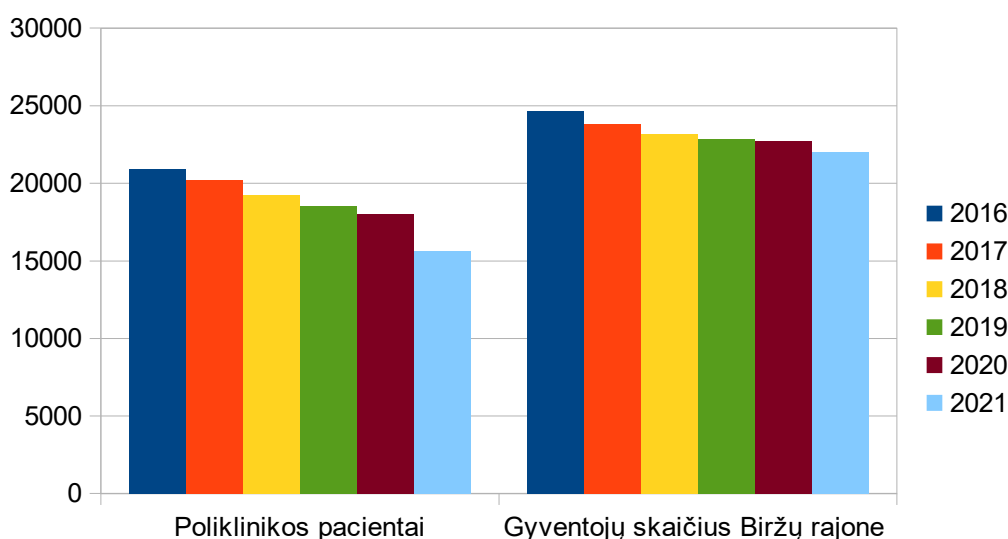
2021-aisiais nepasiektas norimas rezultatas teikiant odontologines, burnos higienos paslaugas, profilaktinių programų vykdymas. Siekiant suaktyvinti moterims vykdomų programų intensyvumą metų gale buvo suteikta daugiau įgaliojimų akušerėms, koreguoti skatinamieji priedai. Kol kas stebimas ženklus minėtų programų vykdymo pagerėjimas.

2021 m. gegužės mėnesį baigėsi statybos darbų leidimas, pagal kurį galėjo būti renovuotas Poliklinikos pastatas. Siekiant nors kiek aplinką padaryti jaukesnę šiemet buvo atnaujintos laukiamojo grindys, pakeisti laiptų turėklai, dalis baldų.

Darbo procesų pagreitinimui nuolat atnaujinama kompiuterinė, medicininė įranga.

2021 metais poliklinikoje įdarbinta jauna šeimos gydytoja, Biržų rajono savivaldybės taryba skyrė poliklinikai 500 Eur finansavimą šios specialistės įdarbinimo paskatinimui. Šiais metais su skatinimo priemonių pagalba tikimasi įdarbinti dar bent du specialistus.

Šiais metais rugpjūčio mėn. Biržų rajone pradėjo veikti dar viena pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti įstaiga – buvo didelis iššūkis išsaugoti įstaigos gydytojus poliklinikoje, bei pacientus. Naujoji įstaiga per pusę metų poliklinikos pacientų skaičių sumažino 8 procentais. Rodiklis geresnis, nei buvo prognozuojamas. Žemiau pateikiama diagrama iliustruojanti kaip poliklinikos aptarnaujamų pacientų skaičius susijęs su viso rajono gyventojų skaičiumi.



Pastaba: Draustų PSD pacientų skaičius VLK 2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis.

Didėjanti konkurencija skatina kelti sau dar aukštesnius tikslus. Visi poliklinikos administracijos sprendimai nukreipti siekiant pagrindinio tikslo - būti patrauklia kokybiškas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančia įstaiga Biržų rajone pacientams ir savo darbuotojams.

2021-aisiais metais, rengiantis akreditacijos pažymėjimo pratęsimui buvo ypač aktyviai dirbama su vidaus kokybės dokumentais ir personalu, siekiant atitikti naujus nacionalinius akreditavimo standartus šeimos medicinos paslaugai. Tuo tikslu buvo atnaujinti ir kuriami nauji kokybės vadybos sistemos dokumentai. VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikai išduotas akreditavimo pažymėjimas. Įstaiga jau nuo 2017 metų yra vienintelė akredituota pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti įstaiga Biržuose.

2. Poliklinikos 2021-ųjų metų tikslų įgyvendinimas

2021-iesiems metams VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinika turėjo išsikėlusius du tikslus.

1. Tikslas – tęsti įstaigos veiklą. Uždavinys - mokėti šeimos gydytojams konkurencingus atlyginimus (bazinius) – jau dabar (2021-aisias) ir ne mažesnius nei moka kitos Biržų rajono pirminės asmens

sveikatos priežiūros įstaigos ar ketina mokėti planuojančios pradėti veiklą asmens sveikatos priežiūros įstaigos.

Tikslas pasiektas. Problema tik dėl medicinos darbuotojų darbo užmokesčio. Įstaigai sunku konkuruoti su privačiomis gydymo įstaigomis.

Baziniai atlyginimai kilo, bet nepakankamai. Todėl naujai ateinančius gydytojus galime privilioti tik išskirtinai jiems padidintais atlyginimais ir dar specialistams pritraukti savivaldybės skirtu priedu.

2. Tikslas – efektyviai naudoti įstaigos lėšas, prioritetą teikiant pirmojo tikslo įgyvendinimui.

Uždavinys – optimizuoti struktūrą atsižvelgiant į padaliniuose suteikiamų paslaugų skaičių.

Tikslas pasiektas.

2021 metais buvo uždaryti 4 medicinos punktai. Vertinant pagal suteikiamų paslaugų apimtį, gyventojų skaičių ir finansavimą, pakaktų dviejų padalinių (ambulatorijų) ir mobiliųjų slaugytojų. 2021 metais vien ambulatorijų ir medicinos punktų pastatų elektros ir šildymo sąnaudos sudarė 27677 eur., o bendras veiklos finansinis rezultatas buvo **-158003,63 Eur**. Panašius nuostolius įstaiga patiria kiekvienais metais ir tuo pačiu bando konkuruoti su nei vieno padalinio neturinčiais medicinos centrais Biržuose. Bendras įstaigos finansinis rezultatas 2021 m. yra teigiamas 25899 Eur.

Kadangi sprendimus dėl poliklinikos struktūros priima politikai, iš jų tikimės konkretaus plano - kaip išlaikant neefektyviai veikiančius padalinius tuo pačiu turėti pakankamą skaičių reikiamos kvalifikacijos gydytojų, mokant jiems konkurencingus atlyginimus.

3. Tikslai ir uždaviniai 2022 metams

1. Spręsti dėl įstaigos duomenų serverių atnaujinimo ar keitimo;
2. Ieškoti alternatyvių energijos šaltinių;
3. Biržų rajono sveikatos priežiūros tinklo reorganizavimo metu išsaugoti visas jau teikiamas paslaugas, pritraukti pakankamą skaičių naujų specialistų, koordinatorių, maksimaliai pasinaudoti galimybėmis pradėti teikti naujas paslaugas, atsinaujinti įrangą bei infrastruktūrą;

4. Kita informacija, susijusi su įstaigos veikla

4.1. Poliklinikos steigėjas ir dalininkas (savininkas) yra Biržų rajono savivaldybė, kitų dalininkų ataskaitinių finansinių metų pabaigoje Poliklinika neturi. Dalininko įnašas ataskaitinių metų pradžioje ir metų pabaigoje nepasikeitė ir yra 29074 Eur.

4.2. 2021 m. VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos metinis veiklos rezultatas yra teigiamas.

PRIDEDAMA.

1. Poliklinikos veiklos finansinių rezultatų ir veiklos rezultatų vertinimo rodiklių įvykdymas, 1 lapas.
2. 2021 m. Poliklinikos aptarnavimo rodikliai, 1 lapas.

Direktorius

Leonidas Sologubovas

POLIKLINIKOS VEIKLOS FINANSINIŲ
REZULTATŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ ĮVYKDYMAS 2021 m.

Eil. Nr.	Vertinimo rodikliai	Reikalavimas	2021 įvykdymas
1.	VEIKLOS FINANSINIŲ REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI		
1.1.	<i>Finansinis įstaigos veiklos rezultatas, Eur</i>	<i>Būti nenuostolingai</i>	<i>Teigiamas</i>
1.2.	<i>Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis</i>	<i>Panaudoti darbo užmokesčio fondui didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčiui kelti vidutiniškai 20 proc. prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams</i>	<i>Įvykdyta</i>
1.3.	<i>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis, proc.</i>	<i>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 10,33 proc.</i>	<i>Įvykdyta</i>
1.4.	<i>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto</i>	<i>Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10</i>	<i>Įvykdyta</i>
2. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI			
2.2.	<i>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius</i>	<i>Ne mažiau kaip 1</i>	<i>6</i>
2.3.	<i>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)</i>	<i>Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir MPP receptų yra elektroniniai</i>	<i>99,2 procentai</i>

2021 m. Biržų rajono demografiniai rodikliai

Nuolatinių gyventojų skaičius rajone	-	22008
Mieste	-	10698
Kaime	-	11310
Gimė	-	213
Mirė	-	527
Natūralus gyventojų prieaugis -		(-314)
Gimstamumas 1000-ui gyventojų -		9,7
Mirtingumas 1000-ui gyventojų -		23,9
Prieaugis 1000-ui gyventojų -		(-14,2)

2021 m. VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinikos aptarnavimo rodikliai

Specialistai	Apsilankymai	Nuotolinių paslaugų	Iš viso :
Šeimos gyd.	38391	28946	67337
Vidaus ligų gyd.	41	14	55
Vaikų ligų gyd.	4295	2874	7169
Akušerius-ginekologus	2332	1304	3636
Chirurgus	3730	245	3975
Psichiatrus	2664	2781	5445
Odontologus	3660	-	3660
Iš viso :	55113	36164	91277

Apsilankymai į med. punktus	-	3697
Prisirašę gyventojai prie gydymo įstaigos :	-	15635
vaikų 0- 17 metų	-	2555
suaugusių nuo 18 m.	-	13080
Gyd. vizitai į namus	-	682

2021 m. ambulatorinių ligonių ištyrimas

Laboratorinių tyrimų iš viso	-	105853
EKG tyrimų iš viso	-	8986
Fizioterapinių proced. iš viso	-	7492
Masažo proced. iš viso	-	3328